

**НАЦІОНАЛЬНА АКАДЕМІЯ АГРАРНИХ НАУК УКРАЇНИ
НАЦІОНАЛЬНИЙ НАУКОВИЙ ЦЕНТР
«ІНСТИТУТ ЕКСПЕРИМЕНТАЛЬНОЇ І КЛІНІЧНОЇ ВЕТЕРИНАРНОЇ
МЕДИЦИНИ»**

ЗАТВЕРДЖУЮ

Директор ННЦ «ІЕКВМ», доктор
ветеринарних наук, професор



Анатолій ПАЛІЙ

«12» лютого 2026 р.

**ПОЛОЖЕННЯ
ПРО СТЕЙКХОЛДЕРІВ ОСВІТНЬО-НАУКОВИХ ПРОГРАМ
З ПІДГОТОВКИ ЗДОБУВАЧІВ НАУКОВОГО СТУПЕНЯ ДОКТОРА
ФІЛОСОФІЇ В ННЦ «ІНСТИТУТ ЕКСПЕРИМЕНТАЛЬНОЇ І
КЛІНІЧНОЇ ВЕТЕРИНАРНОЇ МЕДИЦИНИ»
ЗА СПЕЦІАЛЬНОСТЯМИ Н6 «ВЕТЕРИНАРНА МЕДИЦИНА»
ТА Е1 «БІОЛОГІЯ»**

Схвалено вченою радою ННЦ «ІЕКВМ»
Протокол № 2
від 12 лютого 2026 р.

ХАРКІВ 2026

ВИЗНАЧЕННЯ

Стейкхолдери (англ. Stakeholders) — зацікавлені сторони, фізичні та юридичні особи, які мають легітимний інтерес у діяльності організації, тобто певною мірою залежать від неї або можуть впливати на її діяльність. Також їх називають групами інтересів або групами впливу.

Зовнішні стейкхолдери:

- держава, яка здійснює нормативно-правове регулювання діяльності ННЦ «ІЕКВМ» і основне замовлення на підготовку фахівців третього освітньо-наукового рівня вищої освіти через розподіл державного замовлення на підготовку кадрів;

- регіональні органи державної влади та органи місцевого самоврядування;

- роботодавці (великі промислові підприємства; малі та середні підприємства; організації соціальної сфери), які зацікавлені в компетентних спеціалістах;

- освітні установи різних типів та видів, які розташовані в регіоні дислокації ННЦ «ІЕКВМ»;

- різноманітні громадські організації та об'єднання, які безпосередньо не пов'язані із системою освіти (політичні партії, етнічні та інші соціальні групи, творчі спілки, наукові установи тощо), але які зацікавлені у соціальному партнерстві.

Внутрішні стейкхолдери:

- різні категорії осіб, що отримують освіту (аспіранти);

- науково-педагогічні працівники, навчально-допоміжний і адміністративно-управлінський персонал.

Значення стейкхолдерів для:

- держави – вигідність якісної освіти полягає у патріотичному вихованні, компетентній підготовці громадян та їх толерантності, знятті соціальної напруги, подоланні проблем безробіття;

- бізнесу – у формуванні активного споживача на ринку благ та компетентного фахівця на ринку праці, можливості самозайнятості;

- соціуму як локальної соціальної мережі – у збереженні цінностей мікроцивілізації, досягненні загальної мети без владних відносин;

- ННЦ «ІЕКВМ» – у збереженні чи розширенні контингенту здобувачів, отже, фінансовій незалежності та високому рейтингу тощо.

Процедура (від лат. procedo – просуваюсь, проходжу) означає офіційно встановлений порядок здійснення освітньо-наукової діяльності в ННЦ «ІЕКВМ», послідовність дій стейкхолдерів при здійсненні участі в освітньому процесі для внесення пропозицій для покращення якості вищої освіти в ННЦ «ІЕКВМ».

1. ЗАГАЛЬНІ ВІДОМОСТІ

1.1. Положення про стейкхолдерів освітніх програм (далі – Положення) є нормативним документом, що регламентує взаємовідносини між внутрішніми та зовнішніми стейкхолдерами, а також учасниками освітнього

процесу в ННЦ «ІЕКВМ».

1.2. Положення розроблено на підставі: Закону України «Про вищу освіту» від 01.07.2014 р. № 1556-VII (зі змінами); Закону України «Про освіту» від 05.09.2017 р. № 2145-VIII (зі змінами); Закону України «Про наукову і науково-технічну діяльність» від 26.11.2015 р. № 848-VIII (зі змінами); Закону України «Про наукову і науково-технічну експертизу» від 10.02.1995 р. № 51/95-ВР (зі змінами); Закону України «Про захист персональних даних» від 01.06.2010 р. № 2297-VI (зі змінами) — у частині обробки персональних даних під час опитувань, анкетування, рецензування та комунікації зі стейкхолдерами; Закону України «Про запобігання корупції» від 14.10.2014 р. № 1700-VII (зі змінами) — у частині запобігання конфлікту інтересів, неупередженості та доброчесності процедур; Постанови Кабінету Міністрів України від 23.03.2016 р. № 261 «Про затвердження Порядку підготовки здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії та доктора наук у закладах вищої освіти (наукових установах)» (зі змінами); Постанови Кабінету Міністрів України від 12.01.2022 р. № 44 «Про затвердження Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії» (зі змінами); Постанови Кабінету Міністрів України від 30.08.2024 р. № 1021 «Про внесення змін до переліку галузей знань і спеціальностей, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої та фахової передвищої освіти» — з урахуванням перехідних положень щодо здобувачів, які вступили до набрання чинності цією постановою; Положення про акредитацію освітніх програм, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти, затвердженого наказом Міністерства освіти і науки України від 15.05.2024 р. № 686, зареєстрованого в Міністерстві юстиції України 04.07.2024 р. за № 1013/42358; Стандартів і рекомендацій щодо забезпечення якості в Європейському просторі вищої освіти (ESG 2015), ДСТУ ISO 9001:2015 «Системи управління якістю. Вимоги», внутрішніх положень ННЦ «ІЕКВМ» щодо забезпечення якості освіти, академічної доброчесності, організації освітнього процесу та обробки персональних даних.

Положення затверджується Вченою радою ННЦ «ІЕКВМ».

1.3. Діяльність стейкхолдерів поширюється на спеціальності Н6 (211) «Ветеринарна медицина», Е1 (091) «Біологія та біохімія» ННЦ «ІЕКВМ», де безпосередньо відбувається формування освітньо-наукової діяльності та освітньо-наукового процесу через надання пропозицій щодо освітньо-наукової програми.

1.4. Для освітньо-наукових програм, що реалізуються за спеціальностями та кодами, чинними до набрання чинності постановою Кабінету Міністрів України від 30.08.2024 р. № 1021, застосовуються відповідні перехідні положення. Для нових наборів, поновлення або переоформлення освітньо-наукових програм після 01.11.2024 р. назви та коди спеціальностей уточнюються відповідно до чинного переліку галузей знань і спеціальностей та офіційних роз'яснень Міністерства освіти і науки України.

1.5. Зовнішні стейкхолдери залучаються для проведення експертної оцінки якості освітньо-наукової програми зі спеціальностей Н6 (211) «Ветеринарна медицина», Е1 (091) «Біологія та біохімія» з підприємств та

установ, де застосовуються інновації в технології, управлінні та економічній діяльності, а здобувачі проходять виробничу практику.

1.6. Вплив стейкхолдерів на якість освітньо-наукової програми здійснюється через роботу в ННЦ «ІЕКВМ» і надання пропозицій щодо їх відповідності нормативним документам з освіти та сучасних позитивних тенденцій у сфері виробництва та економіки до Вченої ради ННЦ «ІЕКВМ».

1.7. Стейкхолдери рецензують освітньо-наукову програму спеціальності в частині фахової підготовки, але не втручаються в процедури здійснення освітнього процесу та академічної складової щодо формування результатів навчання із інтегральної та загальноосвітніх компетенцій здобувачів третього освітньо-наукового рівня вищої освіти.

1.8. Участь стейкхолдерів у процедурах забезпечення якості освітньо-наукових програм здійснюється на засадах добровільності, прозорості, доброчесності, недискримінації, неупередженості, поваги до академічної свободи та автономії ННЦ «ІЕКВМ».

1.9. Стейкхолдери, які залучаються до рецензування, опитування, обговорення чи експертного оцінювання освітньо-наукових програм, повідомляють про наявність реального або потенційного конфлікту інтересів. У разі такого конфлікту їх пропозиції можуть враховуватися лише як консультативні або розглядаються без участі відповідної особи в ухваленні рішення.

1.10. Обробка персональних даних стейкхолдерів, здобувачів вищої освіти, випускників та працівників здійснюється виключно з визначеною метою, у мінімально необхідному обсязі, з дотриманням вимог Закону України «Про захист персональних даних». Результати опитувань і анкетувань оприлюднюються у знеособленому або узагальненому вигляді, якщо інше прямо не передбачено законом або письмовою згодою відповідної особи.

1.11. Пропозиції стейкхолдерів, результати їх розгляду та рішення щодо врахування або мотивованого відхилення документуються у протоколах, службових записках, звітах, зведених аналітичних довідках або інших документах ННЦ «ІЕКВМ», що забезпечує простежуваність і аудитопритатність процедур забезпечення якості.

2. МЕТА ТА ЗАВДАННЯ

2.1. Мета стейкхолдерів (груп впливу) полягає у координації діяльності здобувачів третього освітньо-наукового рівня вищої освіти ступеня доктора філософії, адміністрації та зацікавлених сторін, направленої на удосконалення та покращення якості підготовки майбутніх фахівців, позитивну динаміку зростання показників якості вищої освіти в ННЦ «ІЕКВМ».

2.2. Завдання інституції стейкхолдерів (груп впливу):

2.2.1. *Внутрішніх:*

- сформуванати академічну спільноту на принципах академічної доброчесності, прозорості, неупередженості та достовірності інформації;
- сприяти покращенню побутових умов здобувачів третього освітньо-наукового рівня вищої освіти та матеріально-технічного забезпечення

освітнього процесу;

- брати участь у моніторингу якості нормативних документів (освітніх програм спеціальностей, робочих програм навчальних дисциплін, методичного забезпечення освітнього процесу, тощо);

- впливати на покращення якості освітньої діяльності та якості викладання навчальних дисциплін, практичної підготовки, наукової роботи, тощо.

2.2.2 Зовнішніх:

- визначати пріоритетні напрямки запровадження інновацій у виробництві та управлінні

- сприяти проходженню виробничих практик та ознайомленню з інноваціями в управлінні економічною діяльністю на сучасних виробництвах;

- надавати пропозиції щодо покращенню якості практичної підготовки здобувачів третього освітньо-наукового рівня вищої освіти та необхідних компетенцій для опанування інноваціями в технологіях та наукових розробках.

3. НАПРЯМИ ВПЛИВУ СТЕЙКХОЛДЕРІВ НА ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЯКОСТІ ОСВІТНЬОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ТА ЯКОСТІ ОСВІТИ

3.1. На інституційному рівні ННЦ «ІЕКВМ» стейкхолдери мають право впливати на:

- прозорість управлінських, організаційних, кадрових процесів щодо освітнього процесу в ННЦ «ІЕКВМ»;

- організацію вступної кампанії,

- адаптацію здобувачів третього освітньо-наукового рівня вищої освіти до академічного життя;

- оптимізацію і вдосконалення інформаційних ресурсів (бібліотеки, дистанційного середовища для навчання, офіційного веб-сайту ННЦ «ІЕКВМ» тощо);

- формування академічної спільноти, несумісної з корупцією, академічним плагіатом, самоплагіатом, фабрикацією, фальсифікацією, списуванням, обманом, хабарництвом, необ'єктивним оцінюванням;

- зв'язок з потенційними роботодавцями, організацію та рівнем працевлаштування випускників;

- створення груп сприяння академічній доброчесності;

- розробку, моніторинг, періодичний перегляд освітньо-наукової програми спеціальності та її зміст;

- оцінку якості професорсько-викладацького складу за такими напрямками діяльності: професійні характеристики, педагогічна діяльність, наукова, навчально-методична та організаційно-виховна робота, міжнародна мобільність;

- вибір технологій і методів викладання навчальних дисциплін;

- якість методичного забезпечення навчальних дисциплін;

- якість і об'єктивність оцінювання результатів навчання здобувачів

третього освітньо-наукового рівня вищої освіти, щодо компетенцій, зазначених в освітньо-науковій програмі;

- якість матеріально-технічної бази спеціальності;
- якість процесу набуття практичного досвіду здобувачами третього освітньо-наукового рівня вищої освіти;
- якість наукової роботи та можливість участі здобувачів у академічній мобільності, наукових проектах, конференціях, публікаціях тощо;
- забезпечення справедливості на всіх етапах періоду навчання.

3.2. Здобувачі третього освітньо-наукового рівня вищої освіти мають право брати участь в опитуваннях, анкетуваннях, висловлювати власні оцінки.

4. ІНСТРУМЕНТАРІЙ ВПЛИВУ СТЕЙКХОЛДЕРІВ НА ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЯКОСТІ ОСВІТНЬОЇ ДІЯЛЬНОСТІ

4.1. Вплив стейкхолдерів на забезпечення якості освітньої діяльності може здійснюватися:

- через участь в адміністративних структурах на рівні ННЦ «ІЕКВМ» (загальні збори трудового колективу, Вчена рада ННЦ «ІЕКВМ», приймальна комісія тощо);
- через Раду молодих вчених;
- колективно (ініціативні групи);
- індивідуально.

4.2. Вивчення пропозицій внутрішніх стейкхолдерів щодо покращення якості вищої освіти в ННЦ «ІЕКВМ» може здійснюватися через:

- опитування;
- анкетування;
- дискусію;
- публічні виступи;
- скриньки для пропозицій;
- відкриті форуми з учасниками освітнього процесу тощо.

4.3 Ініціювання внутрішніх стейкхолдерів до проведення опитувань здобувачів третього освітньо-наукового рівня вищої освіти ступеня доктора філософії щодо покращення якості освітньої діяльності та вищої освіти.

4.3.1. Опитування та анкетування стейкхолдерів проводяться планово не рідше одного разу на навчальний рік, а також позапланово у разі перегляду освітньо-наукової програми, підготовки до акредитації, істотної зміни законодавства або виявлення ризиків якості освіти.

4.3.2. Анкети, форми збору пропозицій та узагальнені результати повинні містити інформацію, достатню для прийняття управлінських рішень: категорію стейкхолдера, дату збору інформації, предмет оцінювання, узагальнені висновки, відповідального виконавця та запропоновані коригувальні дії.

4.3.3. Не допускається використання результатів опитувань для переслідування, дискримінації або необґрунтованого впливу на здобувачів, працівників чи інших стейкхолдерів. Доступ до первинних відповідей обмежується особами, визначеними наказом або іншим розпорядчим

документом ННЦ «ІЕКВМ».

4.4. Участь внутрішніх стейкхолдерів у процедурах забезпечення та покращення якості освіти через їх співпрацю з відповідальними за певну процедуру і захід. Відповідно до процедур – директор ННЦ «ІЕКВМ», заступник директора з наукової роботи, завідувачі відділів/лабораторій, керівник проектної групи (гарант) з розробки освітньої програми, відповідальний за атестацію здобувачів ступеня доктора філософії на третьому (освітньо-науковому рівні освіти), структурні підрозділи, що забезпечують супровід освітнього процесу.

4.5. Покладання контролю над виконанням рішень Вченої ради ННЦ «ІЕКВМ» щодо врахування пропозицій стейкхолдерів по удосконаленню процесів забезпечення якості освіти на відповідні структурні підрозділи та обов'язкове інформування здобувачів третього освітньо-наукового рівня вищої освіти ступеня доктора філософії з цих питань.

4.6. Забезпечення якості освіти в ННЦ «ІЕКВМ» здійснюється з обов'язковим виконанням наступної послідовності процедур та дій:

4.6.1. Зобов'язання адміністрації ННЦ «ІЕКВМ» забезпечити прозорість і публічність опитувань здобувачів третього освітньо-наукового рівня вищої освіти ступеня доктора філософії (наявність публічної і прозорої уніфікованої інформаційної системи на сайті ННЦ «ІЕКВМ»).

4.6.2. Звітування про результати опитування здобувачів третього освітньо-наукового рівня вищої освіти ступеня доктора філософії щодо забезпечення якості освітньої діяльності та якості освіти на Вченій раді ННЦ «ІЕКВМ».

4.6.3. Аналіз результатів опитування здобувачів третього освітньо-наукового рівня вищої освіти ступеня доктора філософії щодо окремих компонентів освітньої діяльності ННЦ «ІЕКВМ» здійснюється особою, відповідальною за аспірантуру ННЦ «ІЕКВМ», ініціативними групами внутрішніх стейкхолдерів, із залученням, при необхідності, незалежних експертів.

4.6.4. За результатами аналізу пропозицій стейкхолдерів відповідальна особа готує узагальнену довідку із зазначенням: суті пропозиції, джерела надходження, оцінки доцільності, відповідального структурного підрозділу, строку виконання та статусу виконання.

4.6.5. Рішення щодо врахування пропозицій стейкхолдерів приймаються Вченою радою ННЦ «ІЕКВМ», гарантом освітньо-наукової програми, проектною групою або іншим уповноваженим органом/посадовою особою відповідно до їх компетенції. Відхилення пропозиції має бути мотивованим.

4.6.6. Інформація про основні результати моніторингу, узагальнені пропозиції стейкхолдерів і прийняті рішення оприлюднюється на офіційному веб-сайті ННЦ «ІЕКВМ» або доводиться до учасників освітнього процесу іншим визначеним способом, без розкриття персональних даних, конфіденційної інформації та інформації з обмеженим доступом.

4.7. Виконання заходів щодо удосконалення процесів забезпечення якості освітньої діяльності та якості освіти.

4.8. Структурні підрозділи ННЦ «ІЕКВМ» за відповідними напрямками

діяльності повинні:

- обмінюватися інформацією щодо проблемних питань процесів забезпечення якості вищої освіти з оцінювання результатів навчання здобувачів третього освітньо-наукового рівня вищої освіти з внутрішніми стейкхолдерами на рівні відповідальності (структурні підрозділи ННЦ «ІЕКВМ»);

- впроваджувати пропозиції внутрішніх стейкхолдерів та публічно висвітлювати результати їх діяльності.

5. ПРИКІНЦЕВІ ПОЛОЖЕННЯ

1. Положення вводиться в дію з дня його затвердження на засіданні Вченої ради ННЦ «ІЕКВМ».

2. Зміни та доповнення до Положення вносяться у порядку, викладеному вище.

3. Положення переглядається не рідше одного разу на три роки, а також у разі зміни законодавства України, стандартів вищої освіти, вимог акредитації, внутрішньої системи забезпечення якості освіти або за результатами моніторингу освітньо-наукових програм.

4. У разі суперечності норм цього Положення актам законодавства України застосовуються норми законодавства України, а Положення підлягає приведенню у відповідність у встановленому порядку.

5. Відповідальні особи та структурні підрозділи ННЦ «ІЕКВМ» забезпечують зберігання матеріалів щодо залучення стейкхолдерів відповідно до номенклатури справ, правил діловодства та вимог законодавства про захист персональних даних.